

Légende :	Actions à engager ou conduire sous 1 an	
	Actions à moyen terme	

		Rapport CODEV Constats / objectifs	Actions proposées par le CODEV	Actions à conduire	Niveau Priorité	Suggestion : Services concernés
<b>Une nouvelle impulsion pour les politiques métropolitaines</b>			Ensemble du Rapport du CODEV	Pilotage mise en œuvre Coordination mise en œuvre technique Suivi		Président, Cabinet, DGS DG, DGA Bureau et Concertation Présidence/CODEV
<b>Rapport "Pour une métropole transfrontalière" Volume 1 (état des lieux -diagnostic) &amp; Volume 2 (Propositions)</b>		2019 2021, le CODEV réalise le 1er acte de prise de conscience de l'enjeu transfrontalier métropolitain	Mettre en œuvre un "droit de retour" : acter/respecter la contribution, l'engagement et le rôle de la participation citoyenne auprès des élus	Faire référence à la contribution du CODEV dans les argumentaires de communication, de stratégie et d'action de la métropole		Président, Cabinet, Administration
<b>Eurométropole de Metz Un statut transfrontalier singulier à revendiquer</b>	<b>Un nouveau périmètre de dialogue et de stratégie LORRAINE NORD, Apprendre de la démarche CEA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les frontaliers sont un public spécifique,</li> <li>Enjeu de soutenabilité,</li> <li>Défi démographie et emploi</li> </ul>	Mettre en place un Observatoire métropolitain du phénomène transfrontalier	Mission nouvelle pour AGURAM ; mise en place et gestion de l'observatoire, Partenariat AGURAM / Insee / Statec pour alimentation observatoire		Planification Stratégie, RI&T (Relations internationales et transfrontalières)
			Faire évoluer le Projet métropolitain	Réinterroger le projet métropolitain (formulation) : identifier le fait transfrontalier dans la stratégie et les objectifs		Stratégie
			Relancer le dialogue Lorraine Nord	Renforcer les alliances dans une communauté de projet		Président, Cabinet
			Faire valoir la spécificité frontalière de la Métropole	Partenariat Grande Région : Assurer une présence de la Métropole		Planification Stratégie & RIT
	<b>Exister dans le paysage institutionnel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ambition : s'affirmer comme métropole française d'équilibre dans la zone d'influence du Luxembourg / Fenêtre de tir</li> <li>Changer de « carte mentale » / repenser l'espace transfrontalier (étendue, complémentarités)</li> <li>Rééquilibrer le débat Lorraine Nord transfrontalier et la relation avec le Luxembourg</li> </ul>	Revendiquer une position institutionnelle et se doter de compétences métropolitaines	Exercer un Lobbying politique, rechercher l'appartenance à des réseaux - renforcer l'ingénierie technique		Cabinet, DG pour renforcer les capacités d'ingénierie
			Relancer le dialogue et Construire une Communauté de projet Lorraine Nord	Rendre opérationnel le projet		Economie, ESR, Habitat, Mobilité, Aménagement, Culture
			Etablir un Schéma de coopération transfrontalière	S'inscrire dans les réflexions de la Région et de la Grande Région pour construire le Schéma		Planification Stratégie
			Être acteur des réseaux nationaux et européens	Assurer une présence active dans des réseaux (MOT par exemple)		Planification Stratégie
<b>Emploi, Formation, vers une coconstruction Lorraine Nord - Luxembourg</b>	<b>Offensive emploi métropolitaine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Être une porte d'entrée de l'emploi transfrontalier,</li> <li>Faire d'une faiblesse une opportunité</li> </ul>	Renforcer une stratégie métropolitaine de développement économique et d'attractivité liée au phénomène transfrontalier	Renforcer les partenariats professionnels, consulaires/ acteurs économiques afin d'identifier et promouvoir les emplois		Développement économique
			Mettre en place un projet marketing, promotion des emplois à turn over du fait du travail frontalier	Compléter la feuille de route de l'Agence Inspire Metz dans ce sens		Développement économique, Inspire Metz
			Attirer de nouveaux habitants	Renforcer les dispositifs d'appui pour attirer de nouveaux habitants		Cohésion sociale, Habitat, Communication
	<b>Stratégie formation initiale et continue</b>	Répondre à des besoins de main d'œuvre sur le bassin transfrontalier Rééquilibrer le projet transfrontalier de Lorraine Nord/Luxembourg Faire du site messin la clé de voute du dispositif transfrontalier de Lorraine Nord Promouvoir/affirmer et renforcer la fonction métropolitaine supérieure ESR	Répondre à l'urgence des métiers de santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>Initier une concertation de tous les acteurs des formations paramédicales pour :</li> <li>Créer un dispositif transfrontalier de formation</li> <li>Proposer un schéma de cofinancement avec le Luxembourg</li> <li>Elaborer un plan de formation transfrontalier des professions paramédicales</li> </ul>		Vice-présidences Cohésion Sociale et ESR
			Structurer le pôle d'excellence et d'innovation messin SHS/Psycho et santé paramédicale et maïeutique, adossé au CHR Metz-Thionville au service d'un projet de formation innovant et attractif des métiers de santé en Lorraine Nord et d'une démarche « Santé Publique » et santé au travail	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser (appels à projets, financements...) les projets de formation innovants, de recherche et d'interactions métiers/recherche/formation initiale et continue</li> <li>Favoriser / animer le dialogue entre structures académiques et professionnelles (Formation &amp; recherche / Santé / Entreprises) - Adossement CHR</li> </ul>		Mission ESR
			Faire émerger un modèle de formations transfrontalières en management, gestion et innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construire un partenariat-projet avec l'IAE Metz Business School</li> <li>Développer un pôle d'appui académique intégrant les nouvelles formes d'organisation du travail (télétravail, organisation des entreprises, immobilier professionnel) au service des mutations du(des) territoire(s) transfrontalier(s)</li> </ul>		
		Construire un projet miroir au site de Belval à partir des pôles d'excellence scientifiques et technologiques messins et de Lorraine Nord	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construire un partenariat-projet avec toutes les composantes techniques et technologiques messins (formation, recherche, transfert de technologie)</li> <li>Assises ESRI : organiser un atelier d'appui à la définition de la stratégie métropolitaine et Lorraine Nord à l'échelle des enjeux du bassin transfrontalier et du rayonnement de la métropole</li> <li>Suivre / intégrer les travaux des instances de la Grande Région pour alimenter la réflexion stratégique métropolitaine et contribuer à la mise en œuvre opérationnelle d'un projet transfrontalier</li> </ul>		Vice-présidence et	
		Développer la dimension interculturelle transfrontalière du territoire et du projet de formation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en œuvre des dispositifs d'appui : incitation/aide aux échanges scolaires, bourses d'études...</li> <li>Mettre en place une plateforme linguistique d'accès à l'enseignement du Luxembourgeois (tout public)</li> <li>Développer l'apprentissage de l'allemand comme levier du rapprochement socioculturel, économique et d'accès à l'emploi avec le Luxembourg et à l'échelle du bassin transfrontalier (initier une démarche auprès des autorités académiques, des communes, du Département et de la Région)</li> </ul>		Mission ESR	
			Engager un projet « marketing » territorial : promouvoir et renforcer l'attractivité du pôle scientifique messin	Développer le projet communication / marketing : attractivité métiers et pôle scientifique / technologique messin, promotion des compétences / excellence		
			Stratégie métropolitaine de mobilité vers le Luxembourg	Vers un RER Metz Luxembourg : cadencement, vitesse et multiplication des arrêts Ars, Metz Nord, Woippy		

<b>Mobilités, une coconstruction Lorraine Nord - Luxembourg</b>		<b>Agir avant que 10 ans se passent Mobilités vers le Luxembourg Une urgence qui ne peut attendre des solutions à 10 ans</b>	Mettre en place des solutions de transition pour répondre à l'immédiateté des besoins	Augmenter l'offre d'autocars, Transport en commun en site propre, Voie dédiée (bus, covoiturage), priorité d'aménagement d'infrastructure visant l'élargissement réservé au transport collectif et covoiturage		Stratégie, Mobilité
			Mener une veille continue sur des modes de transport d'avenir	Mobiliser les emprises réservées par l'Etat pour le projet A31 bis et étude de faisabilité tram rapide avec LUXTRAM, Assurer l'interopérabilité / intermodalité par une offre coordonnée (tous modes)		

<b>SERVICES ET QUALITE DE VIE METZ METROPOLE, Métropole transfrontalière de la ½ heure</b>	<b>Faire du rapport au temps un des déterminants des objectifs de qualité de vie sur la Métropole : la nouvelle ressource territoriale du « temps de vivre », Se projeter dans une dimension de Métropole de la ½ heure à l'échelle Lorraine Nord</b>	S'interroger sur le fonctionnement du territoire demain ?	Hypothèses de la réorganisation de l'espace de travail et du « territoire de vie »	Mener une démarche prospective à l'échelle Lorraine Nord (en lien avec les forces vives du territoire)		Présidence, stratégie, AGURAM
			Construire une stratégie immobilière sociale et écoresponsable, favorisant l'accueil des travailleurs frontaliers	Prendre en compte le phénomène frontalier dans les documents stratégiques (Projet, PLUI, PLH, ...)		Stratégie, Aménagement
		<b>Améliorer l'accès aux activités et aux services</b>	Développer une offre de services du quotidien adaptée	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adapter les horaires d'ouverture, les capacités de garde d'enfant, les services aux consommateurs,</li> <li>• Faciliter les accès gare,</li> <li>• Développer les infrastructures dédiées au télétravail, dotées de services intégrés</li> </ul>		Aménagement, Développement économique
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• OSER un discours innovant et différenciant</li> <li>• Nouvelle dimension de stratégie immobilière, de cadre de vie et d'habitat / nouvelle dimension de stratégie territoriale, de projet métropolitain et d'attractivité (anticiper, innover, développer une culture de pionnier de la qualité de vie métropolitaine)</li> </ul>	Anticiper les développements de l'habitat au regard de l'augmentation des travailleurs frontaliers et des nouveaux habitants dans le respect de l'étalement urbain et des proximités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire un outil métropolitain stratégique et de prospective en matière d'habitat (avec l'IAE / Chaire EREM et acteurs l'immobilier),</li> <li>• Requestionner le PLH</li> </ul>		Stratégie, Mobilité, Habitat, Développement Economique, ESRI
			Offre culturelle en complémentarité transfrontalière	Echanger avec les acteurs culturels Lorraine Nord et Luxembourg pour articuler et coordonner les prestations		Culture, Communication
			Privilégier une stratégie commerciale de proximité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir un Plan métropolitain de développement du Commerce – encadrement et action sur le développement commercial (localisation, enseignes, conditions des baux commerciaux...),</li> <li>• Implantations commerciales de proximité,</li> <li>• Réinventer le centre commercial historique messin à la façon d'un grand pôle d'activité,</li> <li>• Construire un Partenariat de travail avec la Fédération/associations des commerçants,</li> <li>• Travailler en Partenariat et accompagnement des communes</li> </ul>		Aménagement Economie
	Mobilités internes douces	Intégrer les trafics et enjeux transfrontaliers dans l'offre de transport intracommunautaire et s'inscrire dans les opportunités ouvertes par la LOM	Adapter les réseaux de transports facilitant le rabattement sur les gares et l'intermodalité		Mobilité	