

ATELIER « TERRITOIRES & SYNERGIES »

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE METZ MÉTROPOLE



LA MIX-CITÉ MESSINE 2030



Metz
Métropole

LE CONSEIL DE
DÉVELOPPEMENT DURABLE

POUR UN PROJET DE TERRITOIRE

SOMMAIRE

PRÉAMBULE	3
GOUVERNER EN 2030	5
VIVRE ENSEMBLE EN 2030	9
SE DÉPLACER EN 2030	16
DÉCOUVRIR EN 2030	20
SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030	24
CONCLUSION	29
ANNEXE	30

PRÉAMBULE

DE LA MÉTROPOLE EN QUESTIONS...

Dans un contexte où la question de la Métropole est omniprésente dans les débats politiques locaux et nationaux, il était envisagé à l'origine que l'atelier réfléchisse à mieux définir ce que ses membres entendaient par « Métropole ».

Loin de n'être qu'une question de terminologie, cette notion de Métropole nous amène à penser notre territoire et ses frontières sous un nouvel angle: celui des projets des uns, des autres, des coopérations et des territoires vécus. Quelles sont ses limites ? L'agglomération de Metz Métropole ? Un sillon lorrain allant de Thionville à Epinal en passant par Nancy ? Un territoire de vie qui connaît une continuité urbaine allant vers le nord de Metz jusqu'à Thionville ? Est-ce que cette Métropole s'arrête à nos frontières ou bien les traverse-t-elle pour atteindre le Luxembourg et l'Allemagne ?

Partant de cette base de réflexion, il était proposé d'imaginer des synergies ambitieuses, d'envisager de nouveaux partenariats pour demain être cohérents avec les objectifs de compétitivité, d'attractivité et de développement durable de Metz Métropole.

... À LA GENÈSE DE LA MIX-CITÉ MESSINE EN 2030

Pour traiter ce sujet, les membres de l'atelier ont pris le parti de mener une réflexion prospective pour imaginer ce que pourrait être la Métropole de 2030 (nommée Mix-cité). Au cours de cette réflexion progressive et itérative l'atelier a surtout orienté ses travaux au travers du regard et de la place du citoyen. Ainsi, initialement, la Mix-cité a été définie comme :

- un espace urbain organisé, présentant une cohérence territoriale et fonctionnelle,
- plus humain qu'institutionnel,
- et donnant une **place centrale à l'Homme**.

Qui a ensuite été approfondie au fil des séances de travail.

Une douzaine de réunions se sont tenues entre la fin de l'année 2009 et le milieu de l'année 2011, pendant lesquelles l'atelier a imaginé les différents domaines de vie des citoyens dans la cité où ils aimeraient vivre en 2030 : gouvernance, aménagement urbain, services (transports, santé...), université, économie.

En se projetant dans un horizon à 20 ans, les membres du groupe se sont de fait (naturellement), affranchis, autant que faire se peut des conceptions, contraintes et contexte actuels, même s'ils en connaissaient la teneur (prospective normative¹). L'atelier s'est libéré par là même de références actuelles à la construction d'un espace métropolitain quel qu'il soit.

¹ **Prospective normative** : respecter ou atteindre une norme fixée par avance, autrement dit, part d'objectifs fixés dans l'avenir et retrace le chemin à parcourir pour les atteindre. Quelle tendance ou ensemble défini d'évènements permettra d'aboutir à un tel futur ?

Prospective exploratoire : exploration du champ des possibles : à quoi peut aboutir dans un futur donné une tendance ou un ensemble défini d'évènements ?

PRÉAMBULE

Les séances de travail ont alterné entre des interventions d'experts, de personnes ressources (en fonction des thèmes traités ou de la demande du groupe) et des moments de réflexion / production des membres de l'atelier, alternant séance plénière et travail en mini-groupes.

UNE IMMERSION DANS LA MIX-CITÉ EN 2030

Le présent rapport rassemble les réflexions de l'atelier, sous forme de fiches thématiques relatives à la vie quotidienne des habitants : Gouverner, Vivre Ensemble, Se déplacer, Découvrir, Se former et Travailler. Il propose une immersion dans la Mix-Cité en 2030 complétée par :

- Des chiffres clés sur la situation actuelle qui permettent de repositionner les enjeux ;
- Une rubrique « 2030 si rien ne bouge » qui met en avant les perspectives d'avenir du territoire si les tendances actuelles se concrétisent ;
- Des témoignages de citoyens en 2030, issus du jeu de rôle présenté en Assemblée Générale du CODEV le 26 janvier 2011 ;
- Des propositions d'actions à mener dès aujourd'hui pour construire la métropole durable de demain ;
- Des éléments de bibliographie pour approfondir les réflexions.

Pour certains, peu familiers des démarches de prospective territoriale, cette vision pourra paraître utopique, elle l'est quelque fois, mais il s'agit surtout d'une mobilisation d'acteurs souhaitant partager leur futur idéal.

AVANT LA PROSPECTIVE, UN PEU DE RÉTROSPECTIVE...

Avant de nous plonger dans la Mix-Cité en 2030, intéressons-nous à ce qui nous rassemble : son histoire. Metz a une extraordinaire histoire de 25 siècles, que l'on peut revisiter et s'approprier simplement en parcourant les rues de la ville. Cette histoire a ceci de particulier qu'elle a été constamment liée à celle de son proche territoire, appelé le Pays messin depuis le XIV^e siècle. Ce lien a créé une communauté de destin, une solidarité, dont notre Mix-Cité est la digne et belle héritière, même si les deux territoires ne coïncident pas tout à fait entre eux. Metz, c'est d'abord Divodurum la médiomatique sur le site de la colline Sainte-Croix, puis Divodurum la gallo-romaine au croisement des grandes voies de l'Empire romain, Mettis l'australienne, capitale d'un royaume mérovingien et berceau de la dynastie de Charlemagne, et Mettis la carolingienne, grand foyer de la renaissance liturgique et culturelle qui marque l'Occident chrétien au IX^e et au X^e siècle. Puis c'est Metz la grande cité épiscopale, la ville des puissants évêques, qui devient en 1234, avec son plat pays, une république urbaine, oligarchique et commerçante, puis à partir de 1552 Metz la française et la militaire, érigée au rang de gardienne de la frontière du nord-est, enfin, après une histoire marquée par deux annexions, Metz l'européenne et l'écologiste, mais aussi, plus que jamais on le voit aujourd'hui, ville d'art et de culture.

ASSEMBLÉE DES ENFANTS

PRÉSIDENT À PLEIN TEMPS ÉLU AU SUFFRAGE UNIVERSEL

GOUVERNER EN 2030 : UN PROFESSIONNEL AUX COMMANDES DE L'ESPACE DE VIE DES CITOYENS

CONSEIL DES SAGES

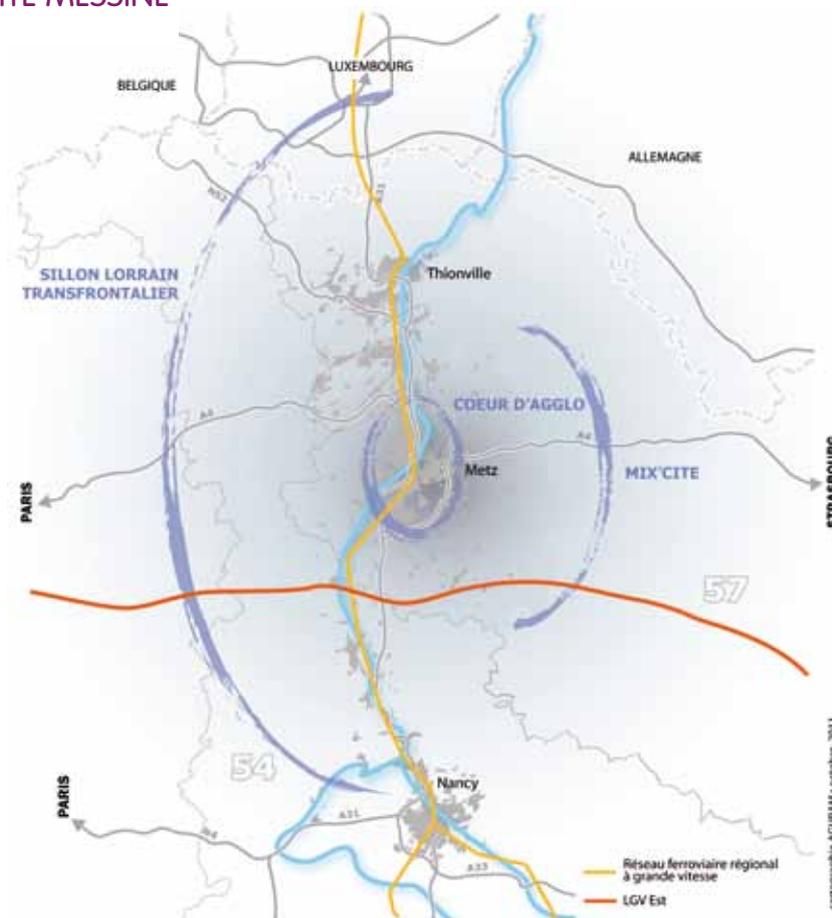
ÉQUILIBRE ET SOLIDARITÉ DANS LES SERVICES PUBLICS

BORNES INTERACTIVES

ESPACE MÉTROPOLITAIN TRANSFRONTALIER

GOUVERNER EN 2030

TERRITOIRE MIX-CITE MESSINE



AUJOURD'HUI À METZ MÉTROPOLE

- 40 communes
- 105 conseillers communautaires
- 20 vice-présidents .
- Une réforme territoriale en cours d'application
- 729 associations inscrites au répertoire SIRENE
- Un CODEV composé de 80 membres répartis en 5 collèges
- Un territoire d'une superficie de 27700 ha

EN 2030 SI RIEN NE BOUGE

- Un territoire divisé et donc dans l'incapacité de porter des projets ambitieux.
- L'association limitée des citoyens aux décisions publiques favorise la création de nombreux lobbies puissants qui freinent les projets.

GOUVERNER EN 2030

LA MIX-CITÉ EN 2030 : UN PROFESSIONNEL AUX COMMANDES DE L'ESPACE DE VIE DES CITOYENS

Un Président aux commandes ...

Afin d'être en mesure de mener à bien les projets d'envergure portés par la Mix-Cité, le Président ou la Présidente est un(e) professionnel(le) qui se consacre à plein temps à sa mission. Véritable ambassadeur du territoire, il (elle) est élu(e) au suffrage universel direct pour un mandat unique. Il (elle) est entourée par une assemblée associant la société civile, organisée sous forme de collègues représentant les territoires et ses forces vives : élus, habitants, salariés, entreprises, associations, mais qui donne aussi la parole aux « sans » et aux précaires : sans travail, sans papiers, sans logements, sans argent, sans diplômes etc.

Le gouvernement de la Mix-Cité s'intègre donc à différentes échelles, en fonction des projets et en direction de tous les habitants du territoire : des villages organisés sous formes d'arrondissements ayant gardé une autonomie et une identité forte à l'espace métropolitain transfrontalier.

Les enfants sont pleinement associés à la vie citoyenne, notamment au sein de l'Assemblée des Enfants tout comme les personnes âgées par la création d'un Conseil des Sages.

L'exécutif continue son travail de proximité en multipliant les lieux d'échanges accessibles à tous. Il peut compter sur les nouvelles technologies pour associer les habitants mais aussi les salariés à la vie de la Mix-Cité, ses projets étant présentés et soumis aux remarques des citoyens à travers différents médias (bornes interactives dans les lieux et les transports public, évènementiels dédiés, via les Virtual Phones² etc.)

² Au-delà de l'explosion des échanges de données sur les réseaux téléphoniques, grâce à la popularité des netbooks et des smartphones, les industriels ont développé les communications de machine à machine (M2M), et aujourd'hui le monde informatique/virtuel fusionne avec notre monde physique.

Témoignage d'un habitant de la Mix-Cité, Membre de l'Assemblée d'Arrondissement



« Je présente aujourd'hui avec M^{me} La Présidente un projet qui nous tient à cœur « le bateau école ». Ce projet est né d'une proposition de l'assemblée des enfants en septembre dernier. Reprise par les politiques comme outil de promotion du territoire auprès des enfants de la Mix-Cité Messine, l'idée du bateau-école a ensuite été débattue et précisée au sein de notre Assemblée. Il s'agit d'un projet pédagogique à destination des enfants de la Mix-Cité, pensé comme un lieu d'éducation citoyenne destiné aux scolaires qui parcourt la Mix-Cité Messine et ses environs (Région et pays frontaliers) par voie fluviale et anime des ateliers sur des thèmes divers : histoire du territoire, sensibilisation à l'environnement et au développement durable, éducation civique... Il a fait l'objet d'une consultation et une information des habitants de la Mix-Cité grâce à une multiplication des moyens de participation : presse, cafés débats, questionnaires en lignes sur Internet, les maisons de projets présentes dans chaque arrondissement. Le logiciel « Participontous » a également permis de toucher toutes les couches de la population grâce à ses bornes installées dans les transports en commun. »

... sur un territoire intégrant les espaces de vie des citoyens de la Mix-Cité

Afin de gérer au mieux les enjeux de mobilité, d'aménagement, d'environnement, le territoire institutionnel de la Mix-Cité tente de correspondre à l'espace de vie quotidien des habitants (se rapprochant de la notion d'aire urbaine) en intégrant à la fois les espaces urbains denses et les espaces périurbains et ruraux alentours dans une recherche d'équilibre et de solidarité en matière de services publics, d'équipements etc.

GOUVERNER EN 2030

Sur les projets d'envergure métropolitaine relatifs à son attractivité et à son rayonnement, la Mix-Cité travaille en lien étroit avec les territoires voisins : du Sillon Lorrain à la Grande Région. L'espace métropolitain est ainsi pleinement transfrontalier, polyculturel et l'ancien antagonisme entre Metz et Nancy a fait place à une réelle coopération. Les frontières n'ont plus lieu d'être dans la Grande Région, au sein d'une Europe politique réussie. L'espace métropolitain est fondé sur les complémentarités, les synergies et les échanges culturels et économiques notamment.



Rendez-vous du CODEV 5 avril 2011

ACTIONS à mettre en œuvre dès aujourd'hui

- Renforcer la démocratie par la mise en œuvre d'une charte de la participation sur Metz Métropole
- Définir des lieux de débat citoyens : Quels espaces publics citoyens ?
- Etudier la possibilité de proposer un budget participatif
- Mettre en œuvre des sessions de formations à la gestion associative pour les habitants.
- Proposer des lieux et des temps d'échanges plus nombreux avec les partenaires transfrontaliers

ALLER PLUS LOIN (éléments de bibliographie)

- Regard de Martin Vanier, professeur à l'Institut de géographie Alpine, Directeur d'étude à ACADIE, 9^e rencontres des Conseils de Développement, Angoulême 31 mars 2011
- Observatoire des inégalités <http://www.inegalites.fr/>*
- Le système des inégalités : analyse d'Alain Bihr et de Roland Pfefferkorn. Le système des inégalités - Ed. La Découverte, collection Repères - mars 2008.
- Portland, capitale des espaces publics citoyens, Par Muriel Jaouën (juin 2011) : <http://www.place-publique.fr/spip.php?article6186>
- Collectif de Réappropriation de l'espace public à Strasbourg CREP : <http://crep.strasbourg.free.fr/spip.php?page=accueil>
- Budget participatif de lycées en région Poitou- Charentes - <http://bpl.poitou-charentes.fr/>
- Des "Nous" et des "Je" qui inventent la cité (Prospective IV), L'Aube, 2003, dir. E. Heurgeon, J. Landrieu (2006)

SOLIDARITÉS ENTRE LES TERRITOIRES URBAINS ET RURAUX, ENTRE LES JEUNES
ET LES MOINS JEUNES, ENTRE LES PLUS MODESTES ET LES PLUS AISÉS

ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

VIVRE ENSEMBLE EN 2030 : URBANISME ET SERVICES DE RÉFÉRENCE AU BÉNÉFICE DE L'ÉGALITÉ DES CITOYENS

QUALITÉ ET PERFORMANCE DES HABITATIONS

CAHIER DES CHARGES POUR LA CONSTRUCTION

QUALITÉ ET ADAPTATION SERVICES AUX BESOINS DE CHACUN

SERVICE PUBLIC POUR L'ACCÈS AUX TECHNOLOGIES ET DU NUMÉRIQUE

AGRICULTURE DE PROXIMITÉ

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

AUJOURD'HUI À METZ MÉTROPOLE

- 230 000 habitants
- 31% de population de moins de 25 ans / 21 % de population de plus de 60 ans
- 106 700 logements
- 45 % de propriétaires - 52 % de locataires en 2008
- 4,27 ares consommés en moyenne par logement, soit une densité résidentielle de 21,3 logements par ha.
- Entre 5,7 ares à 41,8 ares dans les communes périphériques, soit des densités de 17,6 à 2,4 logements par ha.
- 44,5 ha / an consommés pour l'expansion de l'habitat
- 83 ha / an artificialisés depuis 1945 ; au total 30 % de sa superficie
- +25 % d'augmentation du prix des terrains à bâtir entre 2006 et 2008

- 100 exploitations agricoles contre 1400 en 1955

- Pénurie de médecins dans certains secteurs
- Déplacement du CHR sur le site de Mercy et regroupement des hôpitaux privés à Lauvallières
- Création de la Communauté Hospitalière de territoire CHR de Metz-Thionville et CHU Nancy

EN 2030 SI RIEN NE BOUGE



- 216 500 habitants, soit une baisse de l'ordre de 2 % en 20 ans
- 28 % de population de - 25 ans / 29 % de la population de + 60 ans
- Mitage continu des espaces consécutif au coût prohibitif du foncier en centre d'agglomération. Les espaces périphériques sont toujours composés majoritairement d'un habitat diffus énergivore
- Hyper-dépendance énergétique des ménages modestes obligés de vivre toujours plus loin du centre
- Dégradation qualitative de l'offre de logements privés (augmentation de la vacance et du nombre de logements indignes)
- Offre locative sociale insuffisante qui ne peut répondre que partiellement à la demande car les rythmes de production restent en deçà de la demande
- Présence de friches en masse : militaires, tertiaires, commerciales, industrielles
- Disparition des activités agricoles et donc des liens entre production et consommation locales
- 70 exploitations monoculturelles
- Dégradation paysagère
- Demande mondiale croissante, flambée des prix, recours massif aux OGM et au clonage pour satisfaire la demande mondiale
- Inégalités d'accès aux soins et aux services en fonction de revenus
- Déshumanisation de l'accès aux soins par l'usage exclusif de la télémédecine

C'est dans cette thématique du vivre ensemble que la « Mix-Cité » prend tout son sens. L'urbanisme, le logement, les services, l'alimentation sont des sujets au cœur des préoccupations des élus messins.

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

LA MIX-CITÉ EN 2030 : UN PÔLE URBAIN À VISAGE HUMAIN

Des objectifs ambitieux de réductions des inégalités, qu'elles soient sociales, spatiales, générationnelles, environnementales

Le virage culturel, amorcé en 2010 a provoqué une métamorphose urbaine de cette agglomération, centrée sur la place de l'Homme. Des mesures prises très tôt ont permis d'adapter la Mix-Cité Messine aux impacts du changement climatique, aux bouleversements économiques et politiques, à la raréfaction des énergies fossiles, tout en préservant le confort urbain.

Le rêve de la maison individuelle isolée est bien loin. En centre-ville, on aime vivre en intimité dans les programmes de logements en petit collectif où chacun dispose d'une entrée individuelle, d'espaces privatifs, publics, intermédiaires bien pensés où les usages sont partagés et les transitions douces. Pour répondre aux enjeux de diminution de la consommation énergétique, les constructions neuves et les réhabilitations respectent un cahier des charges strict en matière de consommation d'énergie. Ce modèle se retrouve en périphérie où les centres bourgs ont été revitalisés. La réhabilitation du bâti, couplée à une production neuve de qualité, dense mais humaine et à une localisation proche des commerces de proximité et de qualité permettent aujourd'hui des vies de quartiers – bourgs partagées.

Une approche urbaine globale

Réduire, voire éviter toutes formes de ségrégations socio-spatiales est le fil conducteur de la politique urbaine dans une approche globale : le renforcement des règles d'urbanisme, des exigences qualitatives, l'intégration des citoyens.

La politique urbaine est pensée de manière intégrée sur l'ensemble de l'agglomération : les questions d'habitat, de déplacements, d'économie sont traitées dans un souci d'équilibre, de solidarité, et de respect de l'environnement.

Les formes urbaines sont adaptées aux problématiques de déplacements notamment par l'intensification urbaine du cœur de l'agglomération

et des cœurs de villages évitant l'étalement urbain périphérique. Elles sont aussi adaptées aux enjeux climatiques par l'introduction de l'agriculture urbaine et périurbaine, notamment sur l'ancienne Base Aérienne 128.

La nature, sous toutes ses formes, a trouvé sa place dans la Mix-Cité, au travers de la définition de trames vertes et bleues qui préservent ou recréent la biodiversité et forment le poumon vert, lieu de détente des habitants de la Mix-Cité. Les espaces naturels, notamment boisés, sont par ailleurs valorisés comme ressources en bois d'œuvre ou de chauffage.

Des exigences de qualité et de performance notamment énergétique pour répondre aux enjeux du changement climatique

La Mix-Cité est une référence en matière de qualité urbaine et de performance des bâtiments. Un cahier des charges exigeant doit être respecté en matière de confort, de santé, d'énergie, d'évolutivité, de recyclage, etc. Le patrimoine immobilier existant fait l'objet de réhabilitation progressive transformant des passoires thermiques héritées du XX^e siècle en des bâtiments performants où les besoins en chauffage sont quasi nuls.

Pour pallier les effets des ICU (indice de chaleur urbaine) et plus globalement ceux du changement climatique, toujours plus prégnants, la métropole a été pionnière dans la mise en place de mesures d'adaptation. Hormis le maintien et le développement d'une agriculture de proximité et d'espaces verts, la conception / la réhabilitation des bâtiments de la métropole répond à des mesures architecturales bioclimatiques (utilisation d'éco-matériaux, utilisation de couleur claire, orientation des bâtiments privilégiant l'orientation Sud Est) mais aussi végétalisation des bâtiments et des espaces, notamment publics (façades, toitures..., parkings,...), et des règles architecturales simples (confort d'intérieur -ventilation, fontaines à eau-, volets, fenêtres en retrait, toits surplombants).

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

Témoignage d'une habitante du Programme E-Cocoon Quartier Saint Livier Metz



« Avant, mon mari rêvait d'une maison individuelle. Ce rêve nous l'avons concrétisé en 2011 en achetant un pavillon dans la périphérie chic de Metz. Si au début nos enfants s'y plaisaient, leur départ à l'âge d'entrer à la fac a été un coup de tonnerre pour nous. Non pas à cause de l'ambiance chez nous, mais parce que nous nous sommes rendus compte que 99% des habitants du lotissement étaient déjà dans la proche cinquantaine. Quel sentiment bizarre de se trouver tout-à-coup dans un ghetto de vieux ! Personne dans les rues, juste le bruit de grosses voitures (des 4X4 on appelait ça à l'époque) et s'il n'y avait eu que ça ! Les crues décennales, les allergies liées aux espèces arbustives mal sélectionnées et cette pancarte d'entrée de lotissement aussi vieille que M^{me} Michu !!! A 55 ans l'année dernière, nous avons décidé de partir et de revenir en centre-ville de Metz grâce à des amis qui ont eu vent d'un programme de réhabilitation d'un ancien bâtiment des années 1960 de 3 étages reconverti en une résidence moderne qui selon les promoteurs (une association d'un bailleur social et d'un promoteur privé appuyés par un architecte et des équipes techniques qualifiées) devaient satisfaire en priorité la sensation de calme et d'intimité voulue pour chaque habitant. Ni une, ni deux, j'ai appelé l'agence commerciale nous avons pu faire l'acquisition d'un appartement terrasse de 70 m², orienté sud, parquet chêne, poutres métalliques apparentes, balcons et terrasses autoportées qui nous permettent de gagner 30 m² de surface en plus sur l'extérieur. 2 chambres vastes, un bureau, grand séjour et cuisine séparée, un hall d'entrée dotés d'astucieux rangements, bref l'I-DÉ-AL ! Au rez-de-chaussée et au 2^e et dernier étage où il y a un duplex, des voisins charmants qui comme nous ont pu choisir avec l'architecte leurs matériaux intérieurs, la modularité souhaitée et la qualité des espaces communs (jardins d'été et d'hiver, abris partagés pour vélos...). Aujourd'hui nous sommes heureux, dans un quartier qui vit avec ses commerces de proximité ! Passez chez Meyer, Gaub, Mellinger... - ses écoles, ses activités (médiathèque, concours de pétanque, théâtre du Sablon, musique...) et des petits cafés qui donnent à ce quartier urbain une âme de village ».

Sur le plan des transports, il existe un outil de gestion des risques de vulnérabilité des infrastructures et le confort du Mettis est également prévu pour des épisodes de forte chaleur. La plantation d'arbres et de plantes adaptés au contexte bio-climatique local participe à la richesse de la biodiversité .mais également au maintien du confort urbain de plein air (nombreux espaces ombragés et/ou ventilés, systèmes de rafraîchissement (fontaines à eau, brumisateurs). La Mix-Cité soigne particulièrement ses lieux de vie extérieurs (squares, jardins, plans d'eau,...) très prisés par les habitants.

Des outils dédiés

Cette politique urbaine est menée à bien depuis la création d'outils dédiés, notamment de règles d'urbanisme renforcées. La révision de l'appareil réglementaire, dans un « esprit de contrainte positive » a permis l'adaptation des projets aux conditions du développement durable tout en permettant une réponse intelligente aux problématiques d'urbanisme, d'architecture, de patrimoine, etc...

Des documents d'urbanisme pertinents ont ainsi été établis grâce à des appels à projets de prototypes d'aménagements et de bâtiments ultra-performants aujourd'hui reproductibles selon des ratios prenant en compte l'investissement, la qualité, la fiabilité, la performance, selon les besoins de chacun. Par ailleurs, des bonus fonciers et immobiliers sont distribués pour toutes les opérations alternatives (aménagement en « zéro tuyau », bâtiments passifs et à énergie positive...) localisées en zones dites « tendues » au travers des programmes de requalification urbaine et immobilière.

Cette politique est appuyée par des conditions bancaires avantageuses négociées en fonction de la réponse des projets aux exigences de qualité.

La mise en place d'une véritable participation citoyenne visant à améliorer le parcours résidentiel, les diverses mixités sociales, professionnelles, inter-générationnelles, etc...contribue aussi au succès de la politique urbaine de la Mix-Cité.

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

UNE MIX-CITÉ POUR TOUS ET POUR TOUS LES ÂGES : DES SERVICES PERSONNALISÉS ET LES TECHNOLOGIES EN FAVEUR DE TOUS LES HABITANTS DES PLUS JEUNES AUX PLUS DÉPENDANTS

Les technologies au service des habitants

Le développement technologique fait l'objet d'une volonté marquée de l'exécutif messin depuis les vingt dernières années afin d'éviter la « fracture numérique ou technologique » observée dans d'autres territoires.

Afin de limiter cette fracture, qu'elle soit sociale et générationnelle, il existe un Service Public Local des Technologies et du Numérique. Il permet à tous les citoyens, des plus jeunes aux plus âgés, de bénéficier de formations adaptées à la maîtrise des technologies et propose un service de location de matériel qui fonctionne avec un barème calculé sur la base du quotient familial.

Des efforts de personnalisation et d'optimisation des services publics et administratifs sont réalisés notamment grâce aux technologies de communication immatérielles. Des services «élargis» ont ainsi été créés en fonction des horaires de chacun et sur le mode de la proximité et du gain de temps (crèches, services administratifs, ouverture des commerces etc.). De plus, ces tarifs sont adaptés aux revenus des ménages. Cette diversité des capacités et des qualités de la Mix-Cité Messine font de ce territoire, un territoire dynamique, attractif, attirant diverses catégories de population, notamment des jeunes couples séduits par la qualité de l'environnement et des services proposés aux habitants.

Une politique de santé volontariste et humanisée

Compte tenu du vieillissement programmé de la population, la Mix-Cité a anticipé ce phénomène et, est devenue en une vingtaine d'années une référence en matière d'aide à l'autonomie. La Mix-Cité se préoccupe particulièrement de l'organisation du système de santé. Ainsi, globalement, il existe deux types complémentaires d'offre de soins : une

Témoignage d'un jeune couple venant de s'installer dans le nouveau quartier EcoCité 128



« Nous venons de nous installer dans la Mix-Cité. Ce qui nous a séduits ce sont les nombreux services offerts pour tous les âges de la famille. Nous avons très vite trouvé un logement à un coût modéré dans une petite résidence (un bâtiment basse consommation) dans l'éco quartier 128, dotée d'espaces de jeux bien pensés pour les enfants et notre bébé a tout de suite été pris dans la Maison des enfants du quartier.

Avec le web 3.0 et le web sémantique, nous avons facilement accès à différents services publics, nous avons intégré une communauté d'internautes et nous pouvons travailler une partie de la semaine chez nous. Ma mère vit à proximité de chez nous, dans une des unités de vie avec de l'habitat adapté intergénérationnel (appartements (THQE) regroupés / services partagés) de la Mix-Cité Messine en co-résidence avec un étudiant. Elle bénéficie des nombreux services et solutions innovantes que la Mix-Cité a développé pour s'adapter au vieillissement de sa population : outre le « classique » portage de repas (lié à la production des produits locaux), il existe des plates-formes d'écoute téléphonique, un intranet résidentiel, des écrans d'information domestiques tactiles, un service de garde de nuit itinérant, une télésurveillance, un système de chèques "domicile-liberté" qui offre la possibilité à cette dame âgée d'effectuer des sorties en ville. Il y a aussi des centres d'accueil de jour spécialisés, ... Les commerces ont développé des services et des aménagements pratiques adaptés aux personnes âgées (accessibilité, sécurisation, meilleure lisibilité, signalétique, espace de repos,...). Et c'est aussi le cas pour les aménagements urbains et publics. »

offre d'excellence spécialisée et pointue dans le grand centre hospitalier, à Mercy, en périphérie de la ville centre, travaillant en synergie avec d'autres centres hospitaliers (Nancy, Luxembourg,...) mais aussi une offre de proximité constituée de maisons de santé réparties sur le territoire métropolitain.

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

Ces maisons de santé proposent toutes des cellules de prévention et organisent de manière hebdomadaire des sessions d'information en suggérant des dépistages, des débats, des groupes d'échange sur la prise en charge de maladies lourdes...

On retrouve là ce souci de proximité inhérent à la plupart des services dispensés.

Tous ces services interactifs et les services de proximité humanisent la télémédecine. La Mix-Cité Messine a très tôt mis en œuvre la loi prônant l'« accès à tout pour tous » (loi du 11 février 2005). »

Au-delà de l'offre de soins, la Mix-Cité développe depuis quelques années, sur le site EcoCité 128 un concept d'unités de vie mixtes regroupant en un même lieu différentes générations et des personnes issues de milieux sociaux divers ou des personnes dépendantes.

DES SERVICES DE PROXIMITÉ LIÉS NOTAMMENT À L'AGRICULTURE PÉRIURBAINE ET AU MARAICHAGE QUI ONT RECRÉÉ DU LIEN ENTRE URBAIN ET RURAL



Agriculture Périurbaine

Dans un objectif de développement durable et local, la Mix-Cité a clairement fait le choix, il y a 20 ans, d'accompagner la transformation des modes d'alimentation. Manger local permet de soutenir l'économie de la Mix-Cité en développant les filières courtes et les emplois dans le secteur agricole.

Outre le fait de renouer du lien social entre le producteur et ses consommateurs, manger local permet de soutenir des prix rémunérateurs pour les produits agricoles, le tout en limitant les coûts énergétiques liés au transport.

La politique locale agricole mise en place a permis de développer une agriculture périurbaine diversifiée et compétitive autour de Metz. Cette dynamique conforte le nombre d'exploitations qui est passé à 150 sur l'agglomération, soit 50 % d'augmentation, grâce à une politique foncière et financière résolument favorable à l'installation des jeunes agriculteurs (aide à l'installation, création de réserves foncières, création de lieux de commercialisation, soutien à la diversification des activités des agriculteurs). L'agriculteur trouve une place sociale centrale : il est un acteur économique mais aussi touristique en faisant visiter sa ferme et en vendant ses productions en direct, « il est ambassadeur du territoire » en proposant des chambres aux touristes, il fait la promotion de son quotidien. Il est « formateur » en accueillant des scolaires sur son site d'exploitation et en faisant partager son métier.

Il se forme également de plus en plus et c'est ce qui lui permet de diversifier ainsi son activité.

La diversité des fonctions et des usages de la nature permettent de disposer d'une qualité paysagère remarquable et de maintenir la biodiversité composante de la trame verte et bleue qui maille le territoire. Tout est fait pour protéger les espaces à enjeux et reconquérir les zones de déprise (quelques lieux peuvent être laissés à la libre évolution spontanée de la nature). Parallèlement aux exploitations traditionnelles (lait, viande, céréales), toujours compétitives grâce aux investissements technologiques, de nouvelles productions voient le jour dans les domaines du maraîchage, des cultures spécialisées de l'arboriculture, ou encore du petit élevage. L'accueil à la ferme complète l'activité des agriculteurs les plus dynamiques. Les ateliers locaux de transformation nouvellement établis sont accompagnés par la création de points de ventes

VIVRE ENSEMBLE EN 2030

en direct du producteur, et s'assurent aussi des contrats pérennes avec des structures collectives qui garantissent des débouchés volumineux : la restauration scolaire, des maisons de retraite, des cantines en entreprises.

C'est dans ce contexte porteur, économiquement et socialement, que les exploitations et les PME

agroalimentaires voient leurs marges augmenter. La réussite de cette politique tient en trois facteurs :

- Qualité : du système de production et des produits ;
- Diversité : des modes d'exploitation, des filières, des modes de commercialisation ;
- Lien social entre le monde rural et urbain.

ACTIONS à mettre en œuvre dès aujourd'hui

- Préserver et promouvoir les espaces agro-forestiers en milieu périurbain
- Faire évoluer les règles de la fiscalité foncière (pour pallier l'étalement urbain et commercial, maîtriser la spéculation...)
- Intégrer une réglementation « changement climatique » pour toute nouvelle construction (cf. bâtiments) / Introduire un test de vulnérabilité au changement climatique pour les grands ouvrages publics et privés (notamment à longue durée de vie)
- Evaluer les vulnérabilités et aléas : caractérisation des Ilots de Chaleur Urbaine (ICU) et zonage des risques
- Elaborer un cahier des charges qualitatif pour les constructions neuves et les projets de réhabilitation
- Renforcer le lien ruralité/ urbain : Solidarité autour des vergers : des structures d'insertion sociale viennent récolter les fruits non cueillis chez les particuliers à la campagne et les ramènent en ville pour distribution aux personnes en difficultés sociales.
- Tisser de nouveaux liens en direction du milieu agricole : animations auprès des scolaires ?
- Mettre en place des potagers collectifs
- Appliquer et communiquer sur la loi du 11 Février 2005 – « l'accès à tout pour tous ».
- Débattre sur des sujets de société qui ont une forte incidence locale : quel hôpital du futur voulons-nous ? quel service public en général ? quel accès aux soins ?
- Débattre de l'ouverture de Maison(s) de santé

ALLER PLUS LOIN (éléments de bibliographie)

- Les collectivités et l'éco-responsabilité, AMF – ADF, les cahiers du réseau n°8
- Charte de Leipzig (2007)
- Les villes du futur, rapport du Sénat, juin 2010
- Ex Tubigen, éco-quartier à « énergies positives » Limeil-Brévannes (Val-de-Marne)
- Réforme de l'hôpital publique : Loi hôpitaux, patients, santé et territoires
http://www.assemblee-nationale.fr/13/dossiers/reforme_hopital.asp
- Rapport Agriculture périurbaine, Conseil de développement durable de Metz Métropole , juin 2010 :
<http://www.unadel.asso.fr/download/download/preprogramme%20UDL.pdf>

RÉSEAU FERROVIAIRE À GRANDE VITESSE DE LA GRANDE RÉGION

PARTAGE DE L'ESPACE DANS LA VILLE

SE DÉPLACER EN 2030 : L'ACCESSIBILITÉ POUR TOUS

ADAPTABILITÉ : DES TARIFS, DES FRÉQUENCES, DES CHOIX DE MODES DE DÉPLACEMENTS

AUTOMIX, LE RÉSEAU DE CYBERCARS

UTILISATION INTENSIVE DES MODES DOUX, NOTAMMENT DU VÉLO

ARBRES ÉNERGÉTIQUES

CODE DE LA RUE

SE DEPLACER EN 2030

AUJOURD'HUI À METZ MÉTROPOLE

- 69% des déplacements domicile-travail sont réalisés en voiture individuelle et 14% en transports collectifs
- 1,10 voiture par ménage (2006)
- METTIS : mise en service en septembre 2013, deux lignes de 18 km, 39 stations, 4 minutes de fréquence en centre-ville
- TGV : 82 minutes de Paris
- TER : 50 minutes du Luxembourg, 35 minutes de Nancy
- 15 055 places de stationnement dans le centre-ville messin en 2010
- 1 150 places de stationnement vélo sur la ville de Metz
- - 57% des accidents corporels entre 2000 et 2009

EN 2030 SI RIEN NE BOUGE

- Croissance des déplacements en véhicules individuels
- Ségrégation sociale accrue pour l'accès aux véhicules de nouvelles générations liée aux prix prohibitifs
- Engorgement des infrastructures routières et ferroviaires
- Fermeture de l'entrée Est du territoire car les TGV Paris-Strasbourg ne desservent plus la Lorraine
- Multiplication des offres de mobilité partagée (covoiturage etc.) nuit à l'offre globale et n'est pas utilisée et confère un sentiment d'inorganisation.

LA MIX-CITÉ EN 2030 : L'ACCESSIBILITÉ POUR TOUS

Les transports collectifs au cœur de la politique de mobilité

La transformation urbaine engagée est accompagnée d'une refonte des systèmes de transports au sein de la Mix-Cité. Le système urbain est relié efficacement au réseau ferroviaire grande vitesse de la Grande Région.

Les principes fondateurs de cette mutation sont l'accessibilité à tous, le partage de l'espace et du temps dans la ville : jeunes ou vieux, modestes ou aisés, avec ou sans enfants, salariés ou habitants etc. Cela implique notamment :

- De desservir l'ensemble des arrondissements ;
- Des tarifs adaptés : gratuité pour les jeunes et les étudiants, les chômeurs, des tarifs réduits pour les bas revenus et les familles nombreuses. Le principe de gratuité totale est même appliqué à certains horaires et lors d'événementiels importants ;

- Des fréquences et des horaires adaptés au rythme de chacun, l'offre et le cadencement est important : les transports en commun sont le mode de déplacement majoritaire.



Arbre énergétique

SE DEPLACER EN 2030

La mise en service des premières lignes de Mettis a été un tel succès que d'autres ont rapidement vu le jour en lien avec les espaces de développement et redéveloppement urbain. Le cœur du réseau a muté il y a plus de 10 ans en un tram de nouvelle génération qui est aujourd'hui une des fiertés des citoyens de la Mix-Cité.

De nouveaux modes de déplacement

Le réseau collectif est complété par maillage de l'agglomération en CyberCars, les Auto-Mix, qui se développent depuis plusieurs années. Il s'agit de petits véhicules automatiques fonctionnant à l'énergie solaire complétée par un système électrique qui sont accessibles à tous car il n'y a pas besoin de chauffeur, ni de permis : juste à rentrer une station de destination et c'est parti ! Leur recharge est facilitée par la présence dans l'espace public d'arbres énergétiques fonctionnant à l'énergie solaire.

Les modes de déplacements doux représentent aujourd'hui une place centrale dans le système de mobilité de la Mix-Cité et la question du partage des espaces publics a été complètement repensée. Le réseau des pistes cyclables est fortement développé, au sein de la ville centre, mais aussi dans les arrondissements périphériques. Plusieurs types de pistes traversent l'agglomération, certaines relient les quartiers entre eux et d'autres sont conçues pour les déplacements plus longs sur les grandes voies de circulation : ce sont de véritables « autoroutes cyclables » !

L'utilisation « intensive » du vélo en ville suppose aussi des points de stationnement fréquents et bien pensés (à proximité des commerces, des lieux publics... mais aussi à proximité des espaces résidentiels) avec le développement de lieux abrités, sécurisés, complétés par l'obligation pour toute construction neuve ou réhabilitation de prévoir un espace dédié au stationnement des vélos.

Ces espaces font aussi office de stations de location et les plus importantes incluent même un point d'accueil entretien et réparation.

Témoignage d'une habitante



« Aujourd'hui, mon mode de déplacement favori, c'est le vélo ! Il y a 20 ans ça n'était vraiment pas ma tasse de thé mais depuis tout a bien changé !!!! C'est formidable, la Mix-Cité a développé un réseau de pistes cyclables impressionnant : des circuits touristiques pour découvrir toute la Mix-Cité en vélo, des circuits familles, des circuits sportifs, des circuits shopping.... Mais j'aime toujours me déplacer à pied et c'est devenu un vrai plaisir. Il y a des tas d'itinéraires sécurisés. Ça n'est plus un casse-tête pour trouver LE passage piéton qui va vous permettre de traverser une rue en toute sécurité ! Partout dans la ville centre on peut se déplacer à pied si on le souhaite, tout est accessible aux gens à mobilité réduite et aux poussettes. Ce qui est appréciable c'est le partage de l'espace avec les vélos ! C'est devenu tellement familier qu'on pourrait croire que c'est naturel.

Je suis ici avec une de mes amies qui habite à Sarrebourg. Elle est venue en voiture et elle l'a laissée à l'entrée de l'agglomération sur un des parkings de délestage. Elle a pris le Mettis, lui aussi il a presque 20 ans et il a bien grandi, notre Mettis. Il lui est poussé des branches de partout et tous les quartiers, les villages de l'ancienne Metz Métropole sont desservis. Suivant les arrêts, il en passe un entre 4 fois par jour et toutes les 5 minutes.

J'attends aussi ma petite fille qui vient de Namur. Pour une jeune européenne comme elle, née la même année que Pompidou Metz cet anniversaire c'est un événement incontournable ! Elle est venue en train comme d'habitude ! il faut dire que compte tenu du développement du réseau interrégional, quand on vadrouille sans arrêt entre le Luxembourg, la Belgique et la France, le train c'est facile !

Ma fille, elle, arrive de Marseille, elle était là pour l'inauguration, elle ne voulait pas rater les 20 ans ! Avec le Train à très Grande vitesse c'est vite fait, elle pourrait même faire l'aller-retour dans la journée !

En général quand elle vient dans la région elle prend le train et elle loue une voiture pour être vraiment libre de ses mouvements à toute heure ! C'est facile, il y a un point de location à la gare, c'est automatique, accessible 24h/24. »

SE DEPLACER EN 2030

Un espace public partagé

Les déplacements piétons sont aussi appréhendés dans une logique de partage de l'espace construit autour de règles communes élémentaires (zones de rencontre se développent dans l'agglomération). Le code de la rue est mis en œuvre sur l'agglomération, il assure la sécurité et le respect des règles de cohabitation de l'espace. Cela nécessite un engagement fort et constant : entendre les usagers, leurs craintes, leurs réticences, leurs envies, leurs besoins et évaluer la mise en œuvre

du code de la rue. Les piétons et les cyclistes se rencontrent au sein d'espaces et lors de temps dédiés : événements, animations communes autour du vélo et du piéton, du randonneur et du pédaleur... Des points d'informations communs voient le jour pour présenter les circuits piétonniers et cyclistes.

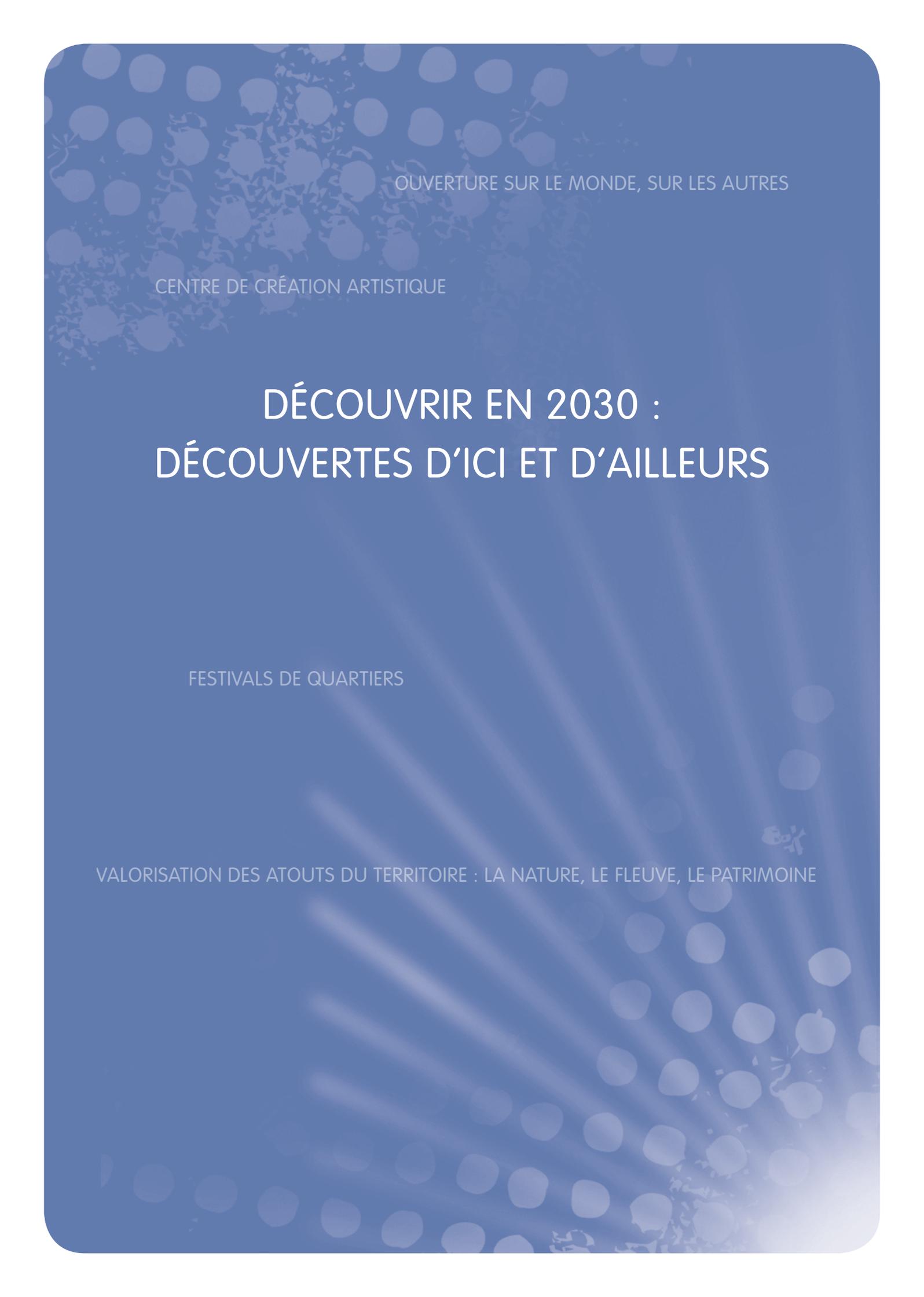
Les écoles organisent tous les ans une journée adaptée à chaque âge de telle façon que de la maternelle au collège les enfants soient sensibilisés et que le partage devienne « naturel ».

ACTIONS à mettre en œuvre dès aujourd'hui

- Soutenir les projets visant à renforcer l'efficacité des modes de transports communs
- Installer des arbres énergétiques
- Participer à la création d'une « centrale de mobilité » organisant le covoiturage, l'auto-partage etc.
- Créer un événementiel dédié à la pratique du vélo
- Inscrire l'apprentissage du vélo comme objectif dans les programmes scolaires de primaire

ALLER PLUS LOIN (éléments de bibliographie)

- Arbre énergétique - <http://www.suntree.fr/fr/concept/>
- rapport du Ministère du développement durable, les transports en 2050 (réf exacte à fournir avec lien hyper texte)
- Article R110-2 du code de la route, modifié par le décret du 30 juillet 2008, sur les zones de rencontre. http://www.certu.fr/spip.php?page=article_theme&id_article=856&id_rubrique=692&lang=fr
- Code de la rue : <http://www.voirie-pour-tous.info/Documents-de-referance-du-code-de-la-rue.html>



OUVERTURE SUR LE MONDE, SUR LES AUTRES

CENTRE DE CRÉATION ARTISTIQUE

DÉCOUVRIR EN 2030 : DÉCOUVERTES D'ICI ET D'AILLEURS

FESTIVALS DE QUARTIERS

VALORISATION DES ATOUTS DU TERRITOIRE : LA NATURE, LE FLEUVE, LE PATRIMOINE

DECOUVRIR EN 2030

AUJOURD'HUI À METZ MÉTROPOLE

- 800 000 visiteurs au Centre Pompidou Metz pour sa 1ère année
- 622 000 contacts clients à l'Office de Tourisme de Metz (+ 62 % / 2009)
- 11 TGV directs Metz Paris par jour
- 74 000 passeports Lorraine envoyés aux touristes dont 10 000 à l'étranger
- 35 000 ambassadeurs de la Lorraine recensés en 10 ans
- 7 offices de tourisme et syndicats d'initiative pour le pays messin
- 2 cinémas arts et essais, un kinépolis
- Des manifestations populaires : les Crapauds, Mirabelle
- Des festivals : Nuits blanches, hop hop hop ;
- Labellisation Musée de France : Musée de La Cour D'or
- Parc des expositions de 50 ha pour accueil jusqu'à 1 145 places
- Un opéra Théâtre, l'Arsenal

EN 2030 SI RIEN NE BOUGE

- Baisse du nombre de visiteurs au Centre Pompidou Metz
- Disparition des cinémas arts et essais
- Baisse de fréquentations dans les lieux de représentations scéniques
- Augmentation des inégalités d'accès à la culture

LA MIX-CITÉ EN 2030 : DÉCOUVERTES D'ICI ET D'AILLEURS

L'ouverture sur le monde est un élément essentiel pour la Mix-Cité, cela se traduit par une politique touristique et culturelle volontariste. Le Centre Pompidou reste la tête de pont de l'offre culturelle messine. Le Centre de Création, ouvert depuis quelques années, est un véritable lieu d'échanges et, est accessible à tous. Il a pour objectif de développer le sens artistique des citoyens qui le souhaitent dans des domaines variés : la peinture, la musique, le théâtre, le cinéma, arts de la rue, cirque, etc.

Une banque de matériels d'enregistrements artistiques est disponible gratuitement en location auprès d'associations du territoire.

Les bibliothèques et médiathèques sont présentes dans chaque quartier. L'accès au musée est facilité par des journées dédiées où l'intervention d'artistes permet de désacraliser l'institution « musée ». Des programmes d'animation se montent pour attirer et fidéliser les familles au musée. Les centres périscolaires proposent des activités dans les musées : le musée devient un espace de vie et non plus un lieu de stockage de reliques. Des festivals réguliers sont organisés dans chaque quartier. La création artistique est également promue : les artistes professionnels créent des spectacles avec les personnes les plus défavorisées ou exclues : personnes en détention pénitentiaire, personnes en situation d'handicap par exemple.

DECOUVRIR EN 2030

Le Centre Pompidou, toujours plus fréquenté, donne une assise au développement de cette création artistique. L'art moderne et contemporain est apprivoisé et s'est généralisé à tous : habitants, touristes, scolaires, etc..

Cette démocratisation artistique s'amplifie : l'ouverture de saisons et la présentation de programmations des lieux de diffusion culturelle sont promues dans des espaces accessibles à tous : les marchés, la Place de la République (lieu privilégié des forums)...

La nature est mise en valeur au sein de la Mix-Cité tant pour les habitants que pour les touristes qui y séjournent. La Moselle est valorisée notamment par la création de lieux de baignade. Les activités nautiques proposées sont nombreuses. Des sentiers de découverte balisés maillent le territoire urbain et rural.

Témoignage d'une touriste en City Break « variations expérientielles à Metz »



En cette fin de semaine, outre les nombreuses festivités de ce jour, une multitude de possibilités touristiques ou de loisirs sont offertes à la population de la Mix-Cité Messine.

A cette occasion, Annabelle 26 ans, a choisi Metz pour se dépayser

Etudiante à Perpignan, Annabelle profite du pont de Pentecôte pour savourer l'art de vivre de la capitale Lorraine.

Il est 10h15, elle vient de débarquer à l'aéroport de Metz Nancy Lorraine. Durée du vol : 70 mn avec la compagnie Low Cost « favorite Air ».

Elle emprunte la navette solaire qui l'emmène au cœur de Metz et rejoint son groupe d'amis en provenance des 4 coins de l'Europe.

Au programme de leur séjour de 3 nuits 4 jours qu'elle a réservé en 3 clics avec son Global Phone :

- « City air tour » à bord de la Montgolfière de Metz, survol de la ville et de ses principaux monuments et quartiers, commentaires dispensés par l'aérostier
- Découverte des quais et des Iles à bord du bateau mouche à énergie renouvelable
- Atelier de création contemporaine « culinary art » au Centre Pompidou-Metz
- Olympiades à « Metz Plage »
- Safari VTT dans les vignobles des coteaux messins et initiation à l'oenologie
- Rallye shopping équitable au marché de Metz pour découvrir les produits savoureux issus de l'agriculture locale et les articles de créateurs régionaux
- Soirée renaissance à Nancy
- Hébergement éco-city au « Green International Metz Resort » dans le Quartier de l'Amphithéâtre à deux pas du Parc de la Seille

Inclus dans le programme : 1 vol AR Perpignan-Metz, 3 nuitées b&b, 1 vélocité, 1 transfert Aller Retour en TGV Régional reliant Metz à Nancy en 15 mn.

Annabelle peut moduler son séjour au gré de ses envies et de la météo d'un simple clic, depuis son Global Phone.

Elle se réjouit de retrouver ses amis et de partir à conquête de Metz avec son greeter favori qu'elle a rencontré sur la toile quelques jours avant son départ et qui va lui faire découvrir les insolites de la ville insoupçonnée.

Elle a rendez-vous avec lui à l'espace d'accueil « open air » à l'Office de Tourisme.

DECOUVRIR EN 2030



Activités nautiques

Les jeunes de l'agglomération ont accès aux clubs sportifs au prix d'un euro symbolique. Les clubs d'activités sportives de haut niveau se multiplient et la Mix-Cité messine est reconnue dans le sport de haut niveau comme terre de formation de champions.

ACTIONS à mettre en œuvre dès aujourd'hui

- Proposer des conférences sur des artistes ou des courants artistique dans des lieux accessibles (cafés, centre socio-culturels etc.)
- Proposer une fête de quartiers par saison
- Attribuer des Prix littéraires par les collèges de l'agglomération .
- Développer le tourisme participatif (Greeters : bénévoles pour touristes, des habitants font découvrir leur espace de vie ; Couch surfing : accueillir une ou plusieurs personne de passage chez soi)

ALLER PLUS LOIN (éléments de bibliographie)

- Enquête 2008 : les pratiques culturelles des français à l'ère numérique : <http://www.pratiquesculturelles.culture.gouv.fr/doc/O8synthese.pdf> - Ministère de la culture – Olivier DONNAT
- Rapport tourisme : « Quelle offre touristique complémentaire développer autour du Centre Pompidou ? » - CODEV – décembre 2010 : http://www.metzmetropole.fr/site/medias/images_codev/ATELIER_TOURISME_CODEV_2010.pdf

BONUS-MALUS DU BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

FILIÈRES INNOVANTES

SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030 : TERRE D'INNOVATIONS

SYNERGIES RÉGIONALES ET TRANSFRONTALIÈRES

LIENS UNIVERSITÉ ET ENTREPRISE

ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030

AUJOURD'HUI À METZ MÉTROPOLE

- 120 000 emplois en 2007
- - 5% d'emplois salariés privés entre 2008 et 2010 (UNEDIC)
- 85,3 % des emplois dans les services, dont une part importante des services publics et de l'administration
- 21^{ème} position pour les emplois métropolitains en 2006

- 56 % des 18-24 ans sont scolarisés
- 20 000 étudiants sur le territoire de l'agglomération (en baisse depuis une 10^{ème} d'années)
- Constitution de l'Université de Lorraine

- Des projets de développement (Amphithéâtre, Site de Mercy, Parc du Technopole etc.)
- Des projets d'excellence (Institut Lafayette, laboratoires d'excellence, IRT matériaux, Openlab Georgia Tech, projet d'Institut de l'autonomie)
- Des pôles de compétitivité eau, bois, matériaux mais pas de projets
- Des coopérations territoriales limitées aux réseaux de ville et d'agglomérations (Quattropole, Sillon Lorrain, Grande Région)
- Institut franco-allemand, Université de la Grande Région

EN 2030 SI RIEN NE BOUGE

- 
- Solde migratoire et naturel négatifs
 - Population vieillissante et fortement dépendante
 - Absence de fonction métropolitaine

 - Diminution constante du nombre d'étudiants (en lien notamment avec le déclin démographique)
 - Absorption de l'Université de Lorraine avec celles du Grand Est autour de Strasbourg
 - Rayonnement limité de l'enseignement supérieur et de la recherche
 - Réformes nationales impactent l'emploi public présent sur le territoire

 - Evolution de l'emploi salarié privé limité
 - Faible valeur-ajoutée dans l'économie des services en lien avec un faible pouvoir d'achat des ménages et une faible diffusion de l'innovation

 - Désindustrialisation, fin des activités industrielles liées à l'automobile
 - Friches industrielles et commerciales
 - Une dépendance économique croissante vis-à-vis du Luxembourg

SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030

LA MIX-CITÉ EN 2030 : DÉCOUVERTES D'ICI ET D'AILLEURS

Au-delà de la recherche de croissance économique, la Mix-Cité s'investit dans la recherche du bien-être au travail. Un panel de services mutualisés est proposé aux salariés au sein des espaces d'activité. De plus, la Mix-Cité incite les entreprises à donner la parole à leurs salariés et à agir dans le sens d'une meilleure prise en compte de l'humain dans l'entreprise par un système de bonus-malus pour les entreprises qui agissent. Les nouvelles industries et services basés sur un fort capital humain ont bien compris leur intérêt dans cette démarche. L'économie sociale et solidaire est devenue un volet important de l'activité économique. Ces activités permettent de développer la réinsertion, et de proposer des activités adaptées aux parcours, aux profils de chacun (insertion des personnes en situation d'handicap, anciens détenus, soutien des jeunes pour la création d'entreprises...)

La Mix-Cité a fait le pari, il y a une vingtaine d'années de miser sur des filières innovantes qui ont fait du territoire un exemple en matière de ré-industrialisation dans les technologies durables : valorisation des déchets, développement des éco-matériaux, performance en économies d'énergie,... mais aussi sur de nouvelles formes industrielles : la culture et le tourisme.

³ L'écologie industrielle ou « symbiose » industrioenvironnementale, tend à minimiser les ressources en entrée et les déchets en sortie, d'entreprises ou d'industrie, par une approche plus qualitative du processus fondée sur conception cyclique de l'industrie. Il s'agit de développer des « réseaux d'interdépendances » construits sur la valorisation systématique des déchets et la dématérialisation de l'économie.

L'écologie industrielle se différencie de certaines autres filières classiques de gestion de l'environnement (recyclage, dépollution, efficacité énergétique, technologies propres, etc.) par le souci de combiner les approches sectorielles et transversales dans des processus intégrateurs (in Wikipedia)

Kalundborg, ville portuaire du Danemark, est connue par son rôle pionnier en matière d'écologie industrielle (années 1970). En France, la première expérience d'écologie industrielle a été réalisée à Grande-Synthe. Aujourd'hui, cette initiative est pilotée par le réseau Ecopal (créé en 2001).

Des synergies développées avec les partenaires régionaux et transfrontaliers

Des collaborations économiques sont toujours plus importantes dans un système de complémentarités avec les territoires voisins, particulièrement ceux du Luxembourg et de l'agglomération nancéenne, mais également des territoires ruraux.

Le Luxembourg opère depuis plusieurs années un virage économique en diversifiant ses activités bancaires au profit :

- des filières biomédicales (étude des systèmes biologiques complexes),
- des filières d'éco-construction en s'appuyant sur les liens existants étroits avec Trèves (échanges de firmes) qui bénéficiait d'un savoir-faire en la matière,
- de l'innovation avec le centre de recherche Henri Tudor et de l'économie créative.

L'agglomération a su se positionner en complémentarité en installant sur son territoire des infrastructures de soutien à ses activités.

Le territoire est devenu une référence en termes de coopération transfrontalière. Des clusters existent à cette échelle notamment dans l'éco-construction. Les pôles de compétitivité eau, bois et matériaux ont trouvé une réelle application à l'échelle de la Mix-Cité. Recherche publique et privée coopèrent avec le monde de l'entreprise autour de projets innovants qu'ils développent ensemble et l'innovation se diffuse. De nouveaux relais de la croissance industrielle ont été trouvés (pôles de compétitivité, clusters, institut de recherche technologique, institut Lafayette, institut de l'autonomie, chimie verte, biomasse de troisième génération, ...).

Le territoire continue de s'appuyer sur des grands groupes industriels complété par un tissu de petites et moyennes entreprises très réactives, notamment dans les domaines liés à l'écologie industrielle³.

SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030

Une économie innovante basée sur des liens renforcés avec l'Université

Le Prestige de l'Université Lorraine s'appuie en partie sur l'expérimentation réelle qui a été menée sur la reconversion de la BA128. En effet, il faut rappeler l'important pari qui avait été pris en 2011, de confier la reconversion de la base aérienne 128 à des équipes mixtes mêlant chercheurs, universitaires et professionnels de l'aménagement et de la construction. Le seul mot d'ordre avait été à l'époque : « construisez nous l'agglomération durable de demain ! »



Recherches scientifiques

Plusieurs chercheurs du monde entier sont alors venus rejoindre l'Université messine qui a profité de son ouverture à l'ensemble des Universités Lorraines pour se spécialiser sur le champ du développement durable. Grâce à ce pari, la Mix-Cité et son Université sont aujourd'hui reconnus dans toute l'Europe pour leur formation de « concepteur d'espaces durables » qui, il est bon de le rappeler, a totalement révolutionné le métier d'urbaniste pour y adjoindre des qualifications en terme de développement de la mixité et du lien social, de prise en compte de tous les publics, etc. L'Université Lorraine grâce à ses cursus multilingues et de grande qualité forme désormais des milliers d'étudiants qui construisent à travers le de nouvelles villes (de la mégapole au village) respectueuses de l'environnement et des hommes qui les peuplent.

Témoignage d'un chef d'entreprise



« La Mix-Cité durable, c'est aussi un vecteur de l'économie. Je viens de Bulgarie. J'ai monté, tout près d'ici, une petite entreprise industrielle performante en traitement des déchets. Elle est implantée sur un parc éco-industriel, regroupant plusieurs entreprises différentes mises en réseau. C'est ce qu'on appelle une plate-forme d'« écologie industrielle ». J'ai choisi la Mix-Cité messine du fait du savoir-faire industriel lorrain mais aussi parce qu'elle est un véritable laboratoire d'économie verte dans différents domaines : urbanisme, énergies renouvelables, filières vertes, ... Mais l'industrie, n'est pas le seul secteur économique concerné par cet « esprit durable ». Par exemple, le secteur public tourné vers l'économie du vieillissement, regroupe différents métiers de l'accompagnement et de l'animation résidentielle, des emplois liés à la personne, »

Un lien fort entre dynamisme économique et attractivité résidentielle

L'économie des services est particulièrement développée. Les pertes d'emplois peu qualifiés dans l'industrie sont compensées par la création d'emplois dans les services aux entreprises et à la personne. Le pouvoir d'achat moyen des ménages est en effet tiré vers le haut grâce à l'arrivée de cadres supérieurs liés au monde de la recherche et de l'ingénierie. La solidarité territoriale (redistribution des richesses à l'échelle locale) est donc par là même garantie. Les technologies ont permis le développement du télétravail et redonnent ainsi une nouvelle attractivité aux espaces ruraux reculés offrant un cadre de vie et de travail préservé. Il permet également, de travailler avec le monde entier.

Dynamique démographique et fonctions métropolitaines sont au rendez-vous et ce grâce à la dynamique amorcée autour du Centre Pompidou Metz qui, au-delà d'être pourvoyeur d'une nouvelle image pour le territoire, génère une activité en lien avec les industries créatives. Ce développement n'aurait pas eu lieu sans les coopérations techniques développées avec la recherche et développement luxembourgeoise.

SE FORMER ET TRAVAILLER EN 2030

Mais le plus grand changement est un changement culturel. L'attitude attentiste n'handicape plus la Lorraine. Il a été mis fin à cette mentalité paternaliste héritée du passé qui pouvait expliquer une absence de tempérament entrepreneurial. Les entreprises ont acquis une culture collective de la prospection. Les « moteurs » économiques locaux sont devenus les ambassadeurs du territoire. Ils emmènent les développeurs territoriaux dans leurs prospections et leur font ainsi bénéficier de leurs réseaux.

Parallèlement, les agences de développement sont désormais fédérées à l'échelle de la Grande Région.

Metz Métropole joue le vrai rôle d'une métropole et assume sans complexe toutes les fonctions métropolitaines et le montre. Le Centre Pompidou aura à ce titre été un vrai déclic pour le territoire. Les gens sont fiers, ils se reconnaissent, savent qu'il y a des choses à faire ici, qu'ils ont des choses à dire, que l'image de la Lorraine change.

ACTIONS à mettre en œuvre dès aujourd'hui

- Améliorer des outils d'anticipation des mutations économiques à l'échelle de la Grande Région
- Mettre en place une politique économique commune et cohérente à l'échelle de la Grande Région mais des actions différenciées par territoires au regard de leurs spécificités
- Homogénéiser et décliner des dispositifs d'accompagnement vers l'emploi en fonctions des publics cibles
- Mettre en place une gestion territorialisée des emplois et des compétences
- Faire de la BA 128, un terrain d'expérimentation pour des chercheurs publics et privés sur la Ville de Demain

ALLER PLUS LOIN (éléments de bibliographie)

- Site de gestion durable des parcs industriels <http://www.ecoparc.com/ecologie-industrielle/demarche.php>
- Ecologie industrielle - <http://www.cerdd.org/spip.php?rubrique340>
- Situation économique sociale et environnementale de la Lorraine 2009-2010, Derrière l'impact de la crise : les défis de la Lorraine, Conseil économique, social et environnemental de Lorraine, Séance plénière du 6 octobre 2010
- Performance économique et progrès social : rapport Stiglitz : http://www.stiglitz-sen-fitoussi.fr/documents/rapport_francais.pdf - quelle remise en cause du PIB comme indice de performance ?
- Calcul de votre indice relatif du Bonheur : <http://www.indicedebonheur.com/accueil.htm>
- Rapport enseignement supérieur et recherche, Conseil de développement durable de Metz Métropole, juin 2010, http://www.metzmetropole.fr/site/medias/pdfs/atelier_3_codev.pdf

CONCLUSION

PENSER LA MÉTROPOLE AUTREMENT

Les questionnements autour de la « Métropole » sont le plus souvent centrés sur l'attractivité et la compétitivité, notamment au travers de la notion de « taille critique » en termes démographique et de fonctions métropolitaines.

Durant cette année et demi de travail, les membres de l'atelier « Territoires et Synergies » ont souhaité montrer qu'il est possible de penser la Métropole autrement, sous un angle plus citoyen, solidaire et participatif, au travers d'une démarche prospective.

Le groupe s'est naturellement détaché des contraintes administratives et institutionnelles, mais aussi temporelles, pour penser le territoire de manière évolutive et mouvante en fonction des thématiques abordées. C'est ainsi que la Mix-Cité s'est peu à peu dessinée. Ses fondements et ses valeurs constituent un fil rouge tout au long de ce rapport : ils peuvent se résumer dans les termes d'ouverture, de solidarité et d'innovation.

GOUVERNANCE ET PARTICIPATION, LES FONDEMENTS D'UNE AGGLOMÉRATION MESSINE OUVERTE, SOLIDAIRE ET INNOVANTE

Système de gouvernance adapté et participation citoyenne constituent les fondements de la politique de la Mix-Cité messine de 2030. La question de la participation citoyenne est centrale dans l'action politique, impulsée par la Charte de la participation instaurée suite aux travaux menés dans le cadre du CODEV. Elle est complétée par un système de gouvernance adapté qui favorise le dialogue et les coopérations au sein de l'agglomération et avec les territoires alentours.

Ce rapport met en avant les valeurs de la Mix-Cité qui pourraient constituer les futurs piliers de la politique messine de demain: ouverture, solidarité et innovation.

- **Ouverture** : Notre agglomération de 2030 est ouverte, sur le monde au travers du tourisme, sur les territoires voisins en termes de coopérations sur des grands projets, sur les autres cultures par une politique ambitieuse d'accès à la culture. Cette ouverture est possible par une accessibilité facilitée, qu'elle soit matérielle (systèmes de transports) ou immatérielle (accès aux technologies numériques).
- **Solidarité** : La notion de solidarité est centrale dans la Mix-Cité de 2030, essentiellement sur la question du « vivre ensemble » dans un souci de mixité sociale et de réductions des inégalités. Cette solidarité s'exprime à différents niveaux : solidarité générationnelle, entre les aînés et les plus jeunes, mais aussi solidarité et union territoriales dans les relations entre les territoires urbains et ruraux.
- **Innovation** : Metz en 2030 est un exemple pour d'autres territoires dans de nombreux domaines : excellence urbaine, au travers de l'anticipation des changements climatiques, innovation en matière de services à la population et de participation citoyenne, mais aussi sur le plan économique avec un dynamisme des secteurs qui ont réussi leur « transition verte ».

QUELQUES PERSPECTIVES AUTOUR DES NOTIONS DE CONNAISSANCE, GOUVERNANCE & CULTURE PROSPECTIVE

Les travaux menés dans le cadre de l'atelier Territoires et Synergies ont permis de mettre en avant des pistes de réflexion sur les modalités d'action pour construire l'agglomération du futur :

- Créer et pérenniser des **lieux de débat citoyen** sur les sujets majeurs pour l'agglomération du futur : quels services publics demain ? Quelles synergies territoriales entre les espaces urbains et ruraux ? Quelle ambition dans l'adaptation aux changements climatiques ? etc.

CONCLUSION

- Améliorer **la connaissance mutuelle** des modes de fonctionnement des territoires avoisinants, notamment en développant et entretenant des partenariats pour dépasser les idées reçues et les concurrences territoriales.
- Se forger **une culture d'action prospective** dans la politique générale de l'agglomération : savoir d'où nous venons et qui nous sommes pour définir ensemble ce que nous voulons devenir.



Restitution des travaux de l'atelier "Territoires & Synergies"
26 janvier 2011 – École Supérieure d'Art de Lorraine (ESAL)

ANNEXE

L'atelier d'étude « Territoires & synergies » du Conseil de Développement Durable de Metz Métropole est animé par Madame Marie-Claude MALHOMME, Vice-président du Conseil de développement durable et membre du Collège habitants, assisté de Claire-Lise LE STER de l'AGURAM et des services de Metz Métropole (Stéphane GERARD, Marie-Camille LEVIONNAIS, Marie VAXELAIRE et Fatih DRICI – Pôle Planification Territoriale et Cohésion Sociale).

Les membres du Conseil de développement durable ayant contribué à cet atelier d'étude sont :

Nom	Prénom	Structure / Collège
CECCATO	Franck	ARELOR
CHRETIEN	Patrick	COGEHAM
COLLETTE	Jean Luc	Metz à Vélo
COLLIGNON	Isabelle	Ville de Metz
HEBERT	Mathieu	ARELOR
KUGLER	Jean	DDA
MARCHAL	Dominique	CFDT
MAVANDE	Marie-Annick	CRAN de Moselle
MELCHIOR	Hervé	SODEVAM
MISSOFFE	Alain	Personnalités qualifiées
MONNIER	David	Habitants
OBED	Hervé	Personnalités qualifiées
POINSAINT	Raymond	Association NATURA 4
REINERT	Denis	AIEM
RENAUD	Catherine	Metz à Vélo
ROUY	Bernard	Habitants
TOSI	Jean Claude	Personnalités qualifiées
VAN DE MAELE	Roland	DDT
VERT	Gisèle	Habitants

Crédits photos - Agence d'Urbanisme d'Agglomération de Moselle (AGURAM) - Communauté d'Agglomération de Metz Métropole